

بلدية بيت ساحور

بيت ساحور - فلسطين

البيانات المالية للسنة المالية المنتهية

في 31 كانون الأول 2025

وتقرير مدقق الحسابات المستقل

بلدية بيت ساحور  
بيت ساحور - فلسطين

المحتويات

رقم الصفحة	بيان	
6-3		تقرير مدقق الحسابات المستقل
8-7	أ	بيان المركز المالي
10-9	ب	بيان الأنشطة والتغير في صافي الأصول
12-11	ج	بيان التدفقات النقدية
	<u>إيضاح</u>	
36-13	35..1	إيضاحات حول البيانات المالية



## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة/ رئيس وأعضاء المجلس البلدي المحترمين

بلدية بيت ساحور

بيت ساحور - فلسطين

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لبلدية بيت ساحور- المشار اليها لاحقا ب "البلدية" والتي تتكون من بيان المركز المالي لموازنات الحكم المحلي والموازنات ذات الطبيعة التجارية والموازنات الائتمانية كما في 31 كانون اول 2025 وبيان الأنشطة والتغير في صافي الاصول وبيان التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات ايضاحية اخرى .

في رأينا، فإن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لبلدية بيت ساحور كما في 31 كانون اول 2025 ونتائج اعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير مفصلة بشكل أوضح في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن البلدية وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين،

كما التزامنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس.  
في اعتقادنا، إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

## مسؤولية الإدارة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية، عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة، والإفصاح إذا تطلب الأمر ذلك عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية وإعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة إيقاف عمليات البلدية.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية للبلدية.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن غايتنا تتمثل في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو إعطاء درجة عالية من الثقة، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يؤدي دائماً للكشف عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو خطأ ويتم اعتبارها جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بصورة فردية أو مجتمعة على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه البيانات المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني طوال فترة التدقيق بالإضافة إلى قيامنا بما يلي:

1. تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن الخطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير

أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال أعلى من عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الخطأ، بإعتبار أن الاحتيال ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو التجاور لنظام الرقابة الداخلية.

2. الحصول على فهم للرقابة الداخلية للبلدية ذات الصلة بعملية التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة في ظل الظروف القائمة، ولكن ليس لغرض ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للبلدية.
  3. تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات التي قامت بها الإدارة.
  4. التوصل إلى نتيجة حول مدى ملاءمة تطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي من قبل مجلس الإدارة واستنادا إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة البلدية على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقريرنا كمدققي حسابات إلى إيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية، أو التعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تستند على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار البلدية في أعمالها كمنشأة مستمرة.
  5. تقييم العرض العام وهيكل البيانات المالية ومحتواها وبما في ذلك الإيضاحات حولها، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.
- نقوم بالتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.
- نقوم أيضا بتزويد الإدارة بتصريح بشأن امتثالنا لمتطلبات قواعد السلوك الأخلاقي فيما يختص بالاستقلالية، وتزويدهم بجميع الأمور التي من الممكن لها أن تؤثر على استقلاليتنا، وعند الاقتضاء، الضمانات لذلك.

من الأمور التي يتم التواصل بها مع الإدارة تلك الأمور التي تعتبر الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيق البيانات المالية للفترة

بموجب قانون أو نظام يمنع الكشف العلني عن تلك المسائل، وفي حالات نادرة للغاية، إذا قررنا أنه لا ينبغي إثارة المسألة في تقريرنا لأنه من الممكن أن الآثار السلبية لذلك تفوق المنافع العامة المتوخاة من الإفصاح عن المسألة.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

برأينا أيضا أن البلدية بسجلات محاسبية منتظمة، كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال السنة المالية مخالفات لأحكام وتشريعات وقوانين على وجه يؤثر بشكل جوهري في نشاط البلدية أو في مركزها المالي.

- يتم إصدار قوائم مالية مستقلة للجنة المعارف المحلية وبالتالي فهي غير مشمولة في البيانات المالية المرفقة.
- إن الشريك المسؤول عن تدقيق هذه العملية والذي قام بالتوقيع على تقرير مدقق الحسابات المستقل هو عبدالله غنام .
- تمت المصادقة على هذه الحسابات بند رقم (3) صادر عن المجلس البلدي الذي جلسته رقم (164/2026)

المنعقدة بتاريخ 15 نيسان 2026

بيت لحم في 03 نيسان 2026

غنام للتدقيق والاستشارات

محاسبون قانونيون

عبدالله غنام  
غنام للتدقيق والاستشارات  
عبدالله غنام  
مدقق حسابات قانوني  
إلحظة رقم: 2001/103

بلدية بيت ساحور

بيان (أ)

المركز المالي لبلدية بيت ساحور كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	ايضاح		
		تقاعد الموظفين	الموازنة العامة	
شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي			
644424	520116	835458	(315342)	3
13854457	14690413	--	14690413	6
1743887	3825960	822979	3002981	7
<b>16242768</b>	<b>19036489</b>	<b>1658437</b>	<b>17378052</b>	
116787248	116313139	--	116313139	5
1125933	1245852	--	1245852	
1081500	942900	--	942900	4
<b>118994681</b>	<b>118501891</b>	<b>--</b>	<b>118501891</b>	
<b>135237449</b>	<b>137538380</b>	<b>1658437</b>	<b>135879943</b>	
4066715	3348025	--	3348025	8
5573312	7840894	2033473	5807421	9
<b>9640027</b>	<b>11188919</b>	<b>2033473</b>	<b>9155446</b>	
2181133	2164068	--	2164068	10
751435	822979	822979	--	11
1300525	345944	345944	--	12
916295	722059	--	722059	13
<b>5149388</b>	<b>4055050</b>	<b>1168923</b>	<b>2886127</b>	

14789415	15243969	3202396	12041573	مجموع الالتزامات
				صافي الموجودات
120448034	122294411	(1543959)	123838370	صافي الموجودات
120448034	122294411	(1543959)	123838370	مجموع صافي الموجودات
135237449	137538380	1658437	135879943	مجموع المطلوبات وصافي الأصول

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم 1 ولغاية 35 تشكل جزءاً من هذه البيانات وتقرأ معها"

بيان (ب)

بلدية بيت ساحور بيان الأنشطة والتغير في صافي الموجودات

للسنة المنتهية في 31/كانون الاول 2025

2024	2025	ايضاح	البيان
شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	الموزنة العامة	الإيرادات:
2564085	2546340	--	2546340 14 إيرادات بواسطة السلطة
2365576	2412426	--	2412426 15 إيرادات بواسطة البلدية / الإيرادات الصحية
3142121	2022998	--	2022998 16 إيرادات بواسطة البلدية / الإيرادات الهندسية
1419588	1731932	--	1731932 17 إيرادات ادارية
1190445	1785391	--	1785391 18 إيرادات هبات وتبرعات ومنح واريح
27997	--	--	-- إيرادات اخرى لصندوق التقاعد
<b>10709812</b>	<b>10499087</b>	<b>---</b>	<b>10499087</b> مجموع الإيرادات
- النفقات والأعباء الأخرى والاستهلاكات			
الموازنة التشغيلية			
4338390	3289922	--	3289922 19 مصاريف الرواتب وملحقاتها
284605	215631	103595	112036 20 مصاريف صندوق التقاعد ونهاية الخدمة
25627	54728	--	54728 21 مصاريف تشريفية
8523	33055	--	33055 22 مصاريف خدمات
87941	73860	--	73860 23 مصاريف اتصالات
163656	163655	--	163655 24 مصاريف منافع - كهرباء ومياه
183247	261156	--	261156 25 مصاريف عمومية
144234	126528	--	126528 26 مصاريف الصيانة
203735	368623	--	368623 27 مصاريف ادارية
97050	84845	--	84845 28 مصاريف تشغيلية - حسب الاحتياج
6972	8170	--	8170 29 مصاريف الصحة والسلامة العامة
1154628	1661148	--	1661148 30 مصاريف الاشغال العامة
279578	263628	--	263628 31 مصاريف خصومات نقدية ممنوحة
24436	191713	--	191713 32 مصاريف خدمات حضارية وثقافية
25489	24900	--	24900 33 مصاريف هندسية
1113554	1160123	--	1160123 34 مصاريف إدارة النفايات الصلبة
519157	517799	--	517799 5 نفقات الاستهلاك
<b>8660822</b>	<b>8499484</b>	<b>103595</b>	<b>8395889</b> النفقات والاعباء الاخرى

150545	--	--	--
<b>2199535</b>	<b>1999603</b>	<b>(103595)</b>	<b>2103198</b>
(693616)	(153226)	---	(153226)
<b>118942115</b>	<b>120448034</b>	<b>(1440364)</b>	<b>121888398</b>
<b>120448034</b>	<b>122294411</b>	<b>(1543959)</b>	<b>123838370</b>

صافي الفائض (العجز) للسنة الحالية

فرق ترجمة عملة

صافي الفائض (العجز) للسنة الحالية

تعديلات سنوات سابقة (صافي الموجودات)

صافي الموجودات في بداية السنة

صافي الموجودات في نهاية السنة

## بيان التدفقات النقدية لبلدية للسنة المنتهية في 31 كانون اول 2025

2024	2025	2025	2025	البيان
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل اسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازات التقاعد	شيقل اسرائيلي موازات العامة	
				<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
2199535	1999603	(103595)	2103198	التغير في صافي الموجودات للسنة
(693616)	(153226)	--	(153226)	تعديلات سنوات سابقة (صافي الموجودات)
				يضاف بنود غير نقدية
519157	517799	--	517799	استهلاكات الموجودات
				<b>(الزيادة)النقص في الموجودات المتداولة</b>
(33600)	138600	--	138600	استثمارات أسهم في شركة كهرباء محافظة القدس المساهمة
(213453)	(835956)	--	(835956)	الذم المدينة
(1150023)	(2082073)	(812012)	(1270061)	موجودات متداولة اخرى
(282146)	(119919)	--	(119919)	مساريع تحت التنفيذ
				<b>الزيادة (النقص) في المطلوبات المتداولة</b>
46442	(718690)	--	(718690)	الذم الدائنة
97320	71544	822979	(751435)	مخصصات نهاية الخدمة
37332	(954581)	(954581)	---	مخصصات اقتطاعات التقاعد
867869	5200445	1092979	4107466	الالتزامات متداولة اخرى
(853162)	(194236)	--	(194236)	ايرادات مقبوضة غير محققة
<b>541655</b>	<b>2869310</b>	<b>45770</b>	<b>2823540</b>	<b>صافي التدفقات النقدية الناتج من (المستخدم في)الانشطة التشغيلية</b>
				<b>التدفقات النقدية من الانشطة التمويلية</b>
11734	(2932863)	--	(2932863)	مستحقات لموازات داخلية اخرى
(83236)	(17065)	--	(17065)	قروض طويلة الاجل
<b>(71502)</b>	<b>(2949928)</b>	<b>--</b>	<b>(2949928)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية من الانشطة التمويلية</b>
				<b>التدفقات النقدية الناتج من الانشطة الاستثمارية</b>
(48610)	(43690)	--	(43690)	شراء موجودات ثابتة

(48610)	(43690)	--	(43690)	صافي التدفقات النقدية من الانشطة الاستثمارية
421543	(124308)	45770	(170078)	صافي الفائض في النقد وماكافئات النقد
222881	644424	789688	(145264)	النقد وماكافئات النقد في بداية السنة
644424	520116	835458	(315342)	النقد وماكافئات النقد في نهاية السنة

## بلدية بيت ساحور

### بيت ساحور - فلسطين

#### إيضاحات حول البيانات المالية لعام 2025

##### 1- الكيان القانوني وطبيعة نشاط البلدية:

تأسست بلدية بيت ساحور كمجلس محلي في عام 1924 وكان عدد اعضاء المجلس 7 اعضاء مع الرئاسة وتحولت الى مجلس بلدي عام 1952 حيث كانت الانتخابات تجري كل اربعة سنوات حتى عام 1976 وعدد اعضاء المجلس 9 اعضاء وبعد ذلك اصبح عدد اعضاء المجلس البلدي 13 .

يقع مبنى بلدية بيت ساحور الذي تبلغ مساحته 600متر مربع في منطقة الراس حيث يضم المبنى جميع دوائر البلدية كما تمتلك البلدية مبنى اخر مساحته 650متر مربع تابع للصيانة ومستودع البلدية . وطابق اخر لمركز الامومة والطفولة واخر لجمعية الحياة البرية بمساحة كلية مقدارها 1380 متر مربع كذلك تم شراء مبنى دار ذكرت لتستخدم كمركز مجتمعي يديره مؤسسة فنجان وكتاب ، ودار ابو سعدي لتستخدم كمقر لدائرة الهندسة وكلاهما يقع في البلدة القديمة. بالاضافة الى مباني اخرى مثل المبنى سنتر المجمع التجاري ، المنطقة الصناعية ، عش الغراب بكامل فعاليته .

تمتلك البلدية قطعة ارض في منطقة السير مساحتها 5436 متر مربع كما وتمتلك قطعة في منطقة عش الغراب مساحتها 97 دونم اقامت عليها البلدية حديقة عامة ومطعم تتولى ادارتها البلدية ، وايضا قطعة في وسط المدينة في منطقة السمكة مساحتها 2681 متر مربع حيث شرعت البلدية ببناء مركز تجاري يحتوي على 21 محلاً تجارياً بالاضافة الى موقف الباصات العامة وسيارات النقل العمومي ، وايضاً قطعة على ارض المدارس الحكومية مساحتها 1209 متر مربع وقامت بإنشاء مشروع مركز مبنى سيتي سنتر يحتوي على 16 كراجاً ومحلاً تجارياً وايضاً منطقة السوق العمومي القديم والذي سيقام على ارضه مشروع ترميم بئر السيدة العذراء وايضاً تمتلك أراضي المدارس الحكومية القائمة وعددها ستة وارض الملعب البلدي في شمال شرقي المدينة البالغ مساحتها حوالي 11 دونم .

تقوم البلدية بتقديم مجموعة من الخدمات للمواطنين مثال :

- شق وتعبيد الطرق وصيانتها.
- اقامة وبناء المدارس.

- تقديم خدمة انارة الشوارع.
- تنظيف الشوارع.
- منح تراخيص البناء للمواطنين .
- منح تراخيص الحرف والصناعات
- تنفيذ مشاريع داخل المدينة ومن اهمها انشاء شبكة الصرف الصحي العامة والتي تضم حوالي 90% من مناطق مدينة بيت ساحور .

ان بلدية بيت ساحور شريك في مجلس دائرة المياه والمجاري بنسبة 30% كما انها مساهمة وعضو دائم في مجلس ادارة شركة كهرباء محافظة القدس . وتصنف البلدية وفق نظام وزارة الحكم المحلي فئة ثانية "ب"

#### الوظائف والخدمات التي تقدمها البلدية :

- تخطيط البلدة والشوارع والمحافظة على التراث التاريخي والسياحي والثقافي .
- منح رخص الابنية
- انشاء شبكة المجاري العامة
- تنظيم وبناء الاسواق العامة ومراقبة المحلات العامة
- منح رخص الحرف والصناعات
- انشاء وتنظيم الساحات العامة والحدائق والمنتزهات وزراعة الشورع وتخضير المدينة
- رعاية ودعم المؤسسات الثقافية والرياضية ومراقبة المؤسسات الصحية
- مراقبة وتنظيم الباعة المتجولون البساطات والمظلات
- مراقبة اللوحات الاعلانية وتنظيمها
- انشاء المقابر والمحافظة على حرمتها وتنظيم الجنازات
- مراقبة الفنادق وتنظيمها

- الرقابة الصحية ومراقبة الاغذية ومعاينة الذبائح وانشاء المسالخ
- المحافظة على نظافة المدينة وجمع النفايات والتخلص من الكلاب الضالة
- ازالة الابنية المتداعية
- تنفيذ المشاريع التنموية في المدينة وصيانة شبكة الانارة
- تطوير العلاقة الداخلية والخارجية

### الموارد المالية للبلدية :

تقسم مصادر التمويل الى :

موارد مالية ذاتية كالموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم والموارد الخاصة عن تشغيل واستثمار المرافق المحلية ،وموارد مالية محلية (تمويل محلي)،وموارد مالية خارجية (تمويل خارجي ) كالمساعدات الحكومية ، والمنح والمساعدات الخارجية لتمويل المشاريع التطويرية في الهيئة المحلية

ان الموارد المالية للبلدية تحددها القوانين والانظمة بالاضافة الى العائدات المالية من استثمار الاملاك ، وغيرها من الضرائب والرسوم المفروضة بمقتضى قانون الهيئات المحلية واهمها:

- ضريبة الاملاك.
- ضريبة المعارف والنفايات.
- تراخيص الحرف والصناعات واليافظات (اللوحات المؤجرة)
- ايجار العقارات.
- اسهم شركة كهرباء محافظة القدس المحدودة.
- رخص المهن.
- رسوم النقل على الطرق.
- المنح والمساعدات من المرافق العامة كالمنزهات والاسواق التجارية.

**السنة المالية :** هي سنة شمسية تبدأ من الاول من كانون الثاني وتنتهي في 31 كانون الاول من نفس السنة .

**عدد الموظفين :** بلغ عدد الموظفين والمعاملين في البلدية لعام 2025 حسب سجلات البلدية 81 موظف وعامل حيث أن عدد الموظفين المصنفين والمسكنين 46 وعامل بعقود دائمين 24 وعامل مؤقتين غير مسكنين 11 وعدد المتقاعدين 25.

### السياسات المحاسبية الهامة:

#### أساس إعداد البيانات المالية:

تتبع البلدية في إعداد البيانات المالية للبلدية مبدأ الاستحقاق المحاسبي لتسجيل كافة المعاملات والقيود المحاسبية الخاصة بها. وينطبق ذلك على كافة الحركات والقيود المحاسبية الخاصة بالإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات، يتم تسجيل بعض الإيرادات حسب مبدأ الاستحقاق و ضريبة الاملاك، رسوم المهن، رسوم النقل على الطرق، الغرامات، والمخالفات، رسوم الذبيحة، ورسوم الفواكه والخضار، تصديق الشهادات، تصديق مخططات الإفراز، التشريفات، إيرادات الوطنية الفلسطينية المنح والهبات الخارجية، والإيرادات المتنوعة.

#### الموجودات الثابتة والاستهلاكات :

قامت البلدية خلال عام 2016 و 2017 بالتعاون مع جهات ذات اختصاص، بتنفيذ تقييم للموجودات الثابتة البلدية. تم تنفيذ هذا التقييم من قبل اختصاصيين خارجيين من اهل البلدة بالتعاون مع طواقم البلدية الفنية والادارية .

بتاريخ 2020/12/31 تم تسجيل كافة الأراضي التشغيلية التي تمثل البلدية التحتية وشوارع بقيمة 1 شيقل في سجلات البلدية .

يتم اثبات الموجودات الثابتة بالتكلفة، ويتم استهلاك الموجودات الثابتة على اساس طريقة القسط الثابت

وفقا للعمر الانتاجي المتوقع من نسب تتراوح بين 2%-20%.

## العملات الاجنبية :

تحتفظ البلدية بسجلات محاسبية منظمة ويتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الاجنبية خلال العام الى الشيقل الاسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ كل معاملة. ويتم تحويل الموجودات والطلوبات في نهاية السنة والتي تستحق القبض او الدفع بالعملات الاخرى الى الشيقل الاسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية العمومية وتظهر فروقات الترجمة في بيان الأنشطة والتغير في بيان صافي الموجودات .

اسعار تحويل العملات الرئيسية مقابل الشيقل الاسرائيلي كما في 31 كانون اول 2025 كلاتي :

2024	2025	
شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	
3.6500	3.190	الدولار الأمريكي
5.1500	4.490	الدينار الأردني
3.8000	3.750	يورو

## نظام التقاعد :

تتبع البلدية نظام هيئة التقاعد الفلسطينية من بداية عام 1955 حيث يتم مساهمة البلدية الإلزامية بقيمة 9% من الراتب ويساهم الموظف الإلزامي بقيمة 7% من الراتب. حيث يتم اقتطاع نسبة مشاركة الموظف وإيداعها في حساب خاص في البنك. ومنذ صدور نظام قانون البلديات ونظام موظفي الهيئات المحلية لعام 2009 تم اعتماده بعد ذلك.

تتبع البلدية نظام التقاعد العام لموظفيها حسب نظام قانون البلديات ونظام موظفي الهيئات المحلية لعام 2009 والمصادق عليه من قبل وزير الحكم المحلي والمعمول به بمناطق السلطة الفلسطينية اعتبارا من 1

كانون ثاني 2010، حيث يساهم الموظفون المصنفين والمدرج أسمائهم ضمن براءة تشكيلات الموظفين والمقررة من وزارة الحكم المحلي والمجلس البلدي بنسبة 4% من راتبه الإجمالي. لمن توظف قبل عام 2010 وصنف قبل عام 2013 اما من توظيفهم بعد عام 2010 وصنفو قبل عام 2014 7% و من تم توظيفه بعد عام 2014 فهو مشروع تحويل الى صندوق هيئة التقاعد في حال تم انجاز توقيع الاتفاق ما بين البلدية وهيئة التقاعد. كما ان البلدية تقوم بالمساهمة في صندوق التقاعد التابع للبلدية بنسبة 3% وفق النظام وتعليمات معالي وزير الحكم المحلي . وبعد توقيع الاتفاق بين البلدية وهيئة التقاعد وتصنيف 17 موظف بشهر شباط 2021 تساهم البلدية بنسبة 9% بصندوق هيئة التقاعد والموظفين الذين صنفو بهذا العام 2021 بنسبة 7% .

#### **النقد وما يعادله:**

يمثل النقد وما يعادله نقد في الصندوق والحسابات البنكية الجارية ماعدا حسابات النقد والبنوك التي

تخص ضريبة المعارف .

#### **حسابات لجنة المعارف :**

حسابات لجنة ضريبة المعارف المعارف لسيت جزء من البيانات المالية المرفقة حيث يتم

المحاسبة عليها بشكل مستقل.

### 3. النقد ومكافئات النقد:

تحتفظ البلدية بحسابات الصندوق والحسابات البنكية في البنك العربي وبنك فلسطين والبنك الوطني والبنك

الاهلي، ويشمل بند النقد ومكافئات النقد ما يلي :

2024	2025	
شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	
619	496.34	نقد في صندوق الشاقل
--	--	نقد في صندوق بالعملات الصعبة
(374023)	(555778.17)	نقد لدى البنوك بالشيقل الإسرائيلي
22113	95973.77	نقد لدى البنوك بالدينار الأردني 21375.004
134651	135218.61	نقد لدى البنوك بالدولار 42388.28
789688	835458.32	نقد لدى البنوك شيقل فلسطين تقاعد
71376	8747.96	نقد لدى البنوك باليورو 2332.79
<b>644424</b>	<b>520116</b>	

### 4. استثمارات أسهم في شركة كهرباء محافظة القدس المساهمة المحدودة :

تمتلك بلدية بيت ساحور أسهم في شركة كهرباء محافظة القدس المساهمة المحدودة وتبلغ عددها 210000 سهم

حيث ان قيمة السهم 1 دينار اردني اي تبلغ قيمة الأسهم المملوكة 210000 دينار اردني (مئتين وعشرة آلاف

دينار اردني) تعادل 942900 شيقل كما هي في 31/ كانون اول /2025.

5. الموجودات الثابتة، بالصافي:

فيما يلي ملخص الحركة على الموجودات الثابتة والرصيد كما في 31 كانون الأول 2025 :

الرصيد الختامي	الاستبعاد/ تخصم	الإضافات/ تضاف	الرصيد الافتتاحي	
شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	شيقل اسرائيلي	
				<b>التكلفة:</b>
186375	--	5600	180775	اثاث مكتبي وتحسينات
410115	--	21080	389035	معدات
419432	--	17010	402422	الاجهزة وادوات مكتبية
22970	--	--	22970	انظمة وبرامج حاسوب
969240	--	--	969240	سيارات
16512747	--	--	16512747	مباني
102328479	--	--	102328479	اراضي
<b>120849358</b>	--	<b>43690</b>	<b>120805668</b>	
				<b>الاستهلاك المتراكم:</b>
129670	--	19577	110093	اثاث مكتبي وحسينات
357738	--	32594	325144	الاجهزة والادوات المكتبية
3063	--	2297	766	انظمة وبرامج حاسوب
201737	--	46766	154971	معدات
808152	--	98750	709402	سيارات
3035859	--	317815	2718044	مباني
--	--	--	--	اراضي
<b>4536219</b>	--	<b>517799</b>	<b>4018420</b>	
			<b>116313139</b>	<b>صافي القيمة الدفترية</b>

قامت البلدية خلال عام 2016 و 2017 بالتعاون مع جهات ذات اختصاص، بتنفيذ تقييم الموجودات الثابتة للبلدية

. تم تنفيذ هذا التقييم من قبل أختصاصيين خارجيين من اهل البلدة بالتعاون مع طواقم البلدية الفنية والادارية .

تشير بانه ولغاية تاريخ 2021/12/31 تم تسجيل كافة الاراضي التشغيلية التي تمثل البنية التحتية وشوارع بقيمة 1

شيقل في سجلات البلدية .

وكم تم تسجيل ارض واثاث عش الغراب في عام 2020 بقيمة 98500606 شيقل لعدم تسجيلها سابقاً ، وتم اعتماد

شجرة الحسابات المقررة من وزارة الحكم المحلي واعتماد تسجيل القيمة في سجلات البلدية المالية بقرار مجلس بلدي

جلسة رقم 143 بتاريخ 2020/12/14 رقم 4 (المصادقة على ميزان الصرف الفعلي حتى 2020/9/30)

#### 6. الذمم والأرصدة المدينة الأخرى :

ويشمل هذا البند المبالغ المستحقة من المواطنين مقابل (رسوم خدمات الأملاك ، رسوم رخص المهن ، رسوم

الحرف والصناعات، رسوم رخص البناء والغرامات، رسوم النفايات ، رسوم سوق الخضار واليافطات) ومستحقات

وزارة المالية كما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل اسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
3595163	4199633	--	4199633	ذمم مدينة رسوم النفايات
1197470	1358292	--	1358292	ذمم مدينة الايجارات
1236048	1501516	--	1501516	ذمم مدينة رسوم رخص البناء
146746	182104	--	182104	ذمم مدينة رسوم يافطات
149803	173579	--	173579	ذمم مدينة رسوم الحرف والصناعات
4753	1732	--	1732	ذمم مدينة اخرى
745464	1099679	--	1099679	ذمم رسوم النقل على الطرق
932678	345955	--	345955	ذمم رسوم رخص المهن
5846332	5827923	--	5827923	ذمم ضريبة املاك

**7- موجودات متداولة أخرى:**

ويشمل هذا البند كما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
335121	467608	--	467608	شيكات برسم التحصيل الشيقل
198363	254130	--	254130	صندوق شيكات مرتجعة
188509	180659	--	180659	صندوق الشيكات الواردة (برسم التحصيل)
26627	38919	--	38919	مصاريف مدفوعة مقدماً
43798	28192	--	28192	ذمم مدينة الموظفين
951469	2856452	822979	2033473	مستحق من موازنات أخرى
<b>1743887</b>	<b>3825960</b>	<b>822979</b>	<b>3002981</b>	

**8- الذمم الدائنة :**

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
4066715	3348025	--	3348025	ذمم تجارية دائنة
<b>4066715</b>	<b>3348025</b>	<b>--</b>	<b>3348025</b>	

## 9-مطلوبات متداولة اخرى

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل اسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
355067	576532	--	576532	شيكات صادرة لأجل
54880	25328	--	25328	ذمم موظفين دائنة
136766	162306	--	162306	مستحقات اجازات الموظفين
126992	134353	--	134353	تأمينات متفرقة
1026250	1198600	--	1198600	تأمينات رخص بناء
3873357	5743775	2033473	3710302	مستحق لموازنات الداخلية اخرى
<b>5573312</b>	<b>7840894</b>	<b>2033473</b>	<b>5807421</b>	

## 10- قروض طويلة الاجل :

ويشمل هذا البند مبالغ القروض من جهات خارجية غير مشروطة مدة السداد ما عدا قرض بنك فلسطين الارصدة كم هي ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل اسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
2045727	2045727	--	2045727	قرض دائرة المياه والمجاري
135406	118341	--	118341	قرض بنك فلسطين
<b>2181133</b>	<b>2164068</b>	--	<b>2164068</b>	

## 11 - مخصصات نهاية الخدمة للعمال :

تتبع البلدية نظام نهاية الخدمة للعمال حسب قانون العمل والعمال الفلسطيني.

## 12- مخصصات تقاعد المتقاعدين :

تتبع بلدية بيت ساحور نظام تقاعد طويل الاجل للمتقاعدين حيث يتم احتساب رواتب المتقاعدين للسنوات اللاحقة وتحتسب بتقدير تاريخ التقاعد (60 سنة عمر او 30 سنة خدمة ايهما اقل ) وتقدير العمر الاكتوازي للموظف على معدل عمر الانسان في فلسطين واحتساب الزيادة المتوقعة في راتب الموظف من بداية السنة المالية وحتى تاريخ التقاعد المتوقع . ويتم ضرب قيمة الراتب السنوي المتوقع عند التقاعد بالعمر الاكتوازي المقدر للحصول على قيمة الالتزام المؤجل . مع العلم ان البلدية منذ عام 2014 لم تقم باحتساب اي مخصصات اضافية .

بناءً على قرار مجلس بلدي جلسة رقم 143 بتاريخ 2020/12/14 بند 4 للمصادقة على ميزان الصرف الفعلي حتى 2020/9/30 بعد دراسة الموازنة واقرارها من وزارة الحكم المحلي تم تعديل البند لحساب تعديلات سنوات سابقة واقرار عدم الاحتساب .

## 13- مخصصات اقتطاعات التقاعد للموظفين :

تتبع البلدية نظام التقاعد العام لموظفيها حسب نظام قانون البلديات ونظام موظفي الهيئات المحلية لعام 2009 والمصادق عليه من قبل وزير الحكم المحلي والمعمول به بمناطق السلطة الفلسطينية اعتباراً من 1 كانون ثاني 2010، حيث يساهم الموظف المصنفين والمدرج أسمائهم ضمن براءة تشكيلات الموظفين والمقررة من وزارة الحكم المحلي والمجلس البلدي بنسبة 4% من راتبه الإجمالي. لمن توظف قبل عام 2010 وصنف قبل عام 2013 اما من توظيفهم بعد عام 2010 وصنفو قبل عام 2014 و 7% و من تم توظيفه بعد عام 2014 فهو مشروع تحويل الى صندوق هيئة التقاعد في حال تم انجاز توقيع الاتفاق ما بين البلدية وهيئة التقاعد. كما ان البلدية تقوم بالمساهمة في صندوق التقاعد التابع للبلدية بنسبة 3% وفق النظام وتعليمات معالي وزير الحكم المحلي . وبعد توقيع الاتفاق بين البلدية وهيئة التقاعد وتصنيف 17 موظف بشهر شباط 2021 تساهم البلدية بنسبة 9% بصندوق هيئة التقاعد والموظفين الذين صنفو بهذا العام 2021 بنسبة 7% .

#### 14- إيرادات بواسطة السلطة :

ويشمل هذا البند إيرادات تم تحصيلها بواسطة السلطة الفلسطينية حيث حول منها حصة البلدية والتي تعادل 90% من حساب ضريبة الاملاك زرخص المهن، اما بخصوص رسوم النقل على الطرق يتم تحديدها من خلال وزارة الحكم المحلي ووزارة المالية بموجب قرار مجلس الوزارة كما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
2323009	2003444	--	2003444	ضريبة الاملاك
--	354215	--	354215	رسوم النقل على الطرق
241076	188681	--	188681	رخص المهن والاعمال
<b>2564085</b>	<b>2546340</b>	--	<b>2546340</b>	

#### 15- إيرادات بواسطة البلدية / الإيرادات الصحية :

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
1092504	1080079	--	1080079	رسوم النفايات - مباني تجارية
1080992	1102455	--	1102455	رسوم النفايات - مباني سكنية
120982	130326	--	130326	رسوم رخص الحرف والصناعات
67498	85366	--	85366	رسوم اليافطات
3600	14200	--	14200	غرامات مخالفات - النفايات الصلبة
<b>2365576</b>	<b>2412426</b>	--	<b>2412426</b>	

16- إيرادات بواسطة البلدية / الإيرادات الهندسية:

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
3121424	2008608	--	2008608	رسوم رخص البناء العادية
10874	2400	--	2400	رسوم شراء العطاءات
9823	11990	--	11990	رسوم مخطط موقع
<b>3142121</b>	<b>2022998</b>	<b>--</b>	<b>2022998</b>	

17- إيرادات ادارية :

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
1228833	1507474	--	1507474	ايجارات املاك البلدية " عقارات الهيئة المحلية "
56751	56983	--	56983	رسوم تصديق معاملات
14789	26021	--	26021	فوائد بنكية
4816	26200	--	26200	خدمات محلية
4200	--	--	--	غرامة الاعتماد على املاك البلدية
2725	3700	--	3700	ايراد ايجار اليات البلدية
105060	--	--	--	غرمانت تاخير
2414	--	--	--	ارباح بيع موجودات ثابتة
--	53514	--	53514	ايراد من استثمار اسهم وسندات
--	58040	--	58040	ايراد فروقات ترجمة عملات اجنبية
<b>1419588</b>	<b>1731932</b>	<b>--</b>	<b>1731932</b>	

18- إيرادات هبات وتبرعات ومنح :

ويشمل هذا البند ما يلي :

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	
المجموع	المجموع	موازنات تقاعد الموظفين	موازنات العامة	
52320	--	--	--	ايرادات منح عينية مؤجلة
355015	779583	--	779583	ايرادات منح وهبات محلية
776410	906148	--	906148	ايرادات منح وهبات اجنبية
--	65000	--	65000	ايرادات منح وهبات حكومية
6700	34660	--	34660	رسوم الشوارع والارصفة
<b>1190445</b>	<b>1785391</b>	--	<b>1785391</b>	

19- مصاريف الرواتب وملحقاتها:

ويتألف هذا البند من الاتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	شيقل إسرائيلي	
المجموع	المجموع	موازنات تقاعد الموظفين	موازنات العامة	
849458	924291	--	924291	رواتب وأجور - دائمين مسكنين
644717	466667	--	466667	رواتب وأجور - دائمين غير مسكنين
578036	456543	--	456543	رواتب وأجور مؤقتين غير مسكنين
78653	80790	--	80790	اجور العمل الإضافي
1903	3000	--	3000	مكافأ. موظفين
96000	96000	--	96000	راتب رئيس الهيئة المحلية
	3990	--	3990	راتب نائب رئيس الهيئة المحلية

63888	71132	--	71132	بدل تنقل ثابت
260970	292084	--	292084	علاوة غلاء معيشة
24022	22913	--	22913	علاوة ترقية
38200	36000	--	36000	علاوة ادارية
108913	93700	--	93700	فرق راتب
77425	85936	--	85936	علاوة مخاطرة
55320	50880	--	50880	علاوة اجتماعية
518891	560369	--	560369	علاوة طبيعة عمل
1500	500	--	500	تدريب وتطوير الموظفين
940494	--	--	--	رواتب واجور - متقاعدين
--	45127	--	45127	مصاريف علاقات عامة لا تشمل الرواتب والاجور
<b>4338390</b>	<b>3289922</b>	<b>---</b>	<b>3289922</b>	

## 20- مصاريف صندوق التقاعد ونهاية الخدمة:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل اسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
3800	9480	--	9480	مصاريف اتعاب مهنية واستشارية
195872	103595	103595	--	اتعاب نهاية الخدمة للموظفين
84933	102556	--	102556	مصاريف التقاعد المترتبة على الهيئة المحلية لهيئة التقاعد
<b>284605</b>	<b>215631</b>	<b>103595</b>	<b>112036</b>	

## 21- مصاريف تشريفية:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
25627	54728	--	54728	مصاريف تشريفات وضيافة
<b>25627</b>	<b>54728</b>	<b>--</b>	<b>54728</b>	

## 22- مصاريف خدمات:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
100	825	--	825	مصاريف علاج إصابات العمل
3968	27637	--	27637	مصاريف قضائية
4455	4593	--	4593	مصاريف تعقب البات وسيارات
<b>8523</b>	<b>33055</b>	<b>--</b>	<b>33055</b>	

### 23- مصاريف اتصالات:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
175	100	--	100	مصاريف بريد وهاتف
6296	5153	--	5153	رسوم الهواتف الثابتة
81470	68607	--	68607	مصاريف انترنت واتصالات لاسلكية
<b>87941</b>	<b>73860</b>	<b>--</b>	<b>73860</b>	

### 24- مصاريف منافع - كهرباء ومياه:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
30046	28488	--	28488	مصاريف مياه (مقرات ادارية)
133610	135167	--	135167	مصاريف كهرباء (مقرات ادارية)
<b>163656</b>	<b>163655</b>	<b>--</b>	<b>163655</b>	

## 25- مصاريف عمومية:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
600	--	--	--	هدايا للوفود الزائرة والمستضافة
118598	235170	--	235170	مصروفات فرق عملة
46466	25486	--	25486	عمولات ومصاريف بنكية
13573	500	--	500	هبات وتبرعات
4010	--	--	--	خسائر بيع موجودات ثابتة
<b>183247</b>	<b>261156</b>	--	<b>261156</b>	

## 26- مصاريف الصيانة:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
6273	5670	--	5670	مصاريف صيانة معدات مكتبية وأجهزة إدارية
23880	20422	--	20422	صيانة حواسيب وملاحقاتها
10796	23599	--	23599	مصاريف صيانة معدات وأجهزة إدارية
89725	61284	--	61284	مصاريف صيانة سيارات وقطع غيار
3488	15553	--	15553	مصاريف صيانة الأبنية والمرافق الإدارية
10072	--	--	--	شراء مواد
<b>144234</b>	<b>126528</b>	--	<b>126528</b>	

## 27- مصاريف إدارية:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
1298	161020	--	161020	مصاريف إدارية متفرقة
12092	11039	--	11039	مصاريف زي موحد ولباس
59385	59010	--	59010	مكافآت أعضاء المجلس
4622	3555	--	3555	رسوم تراخيص واشتراكات عامة محلية ودولية
8132	1541	--	1541	مصاريف سفر وتنقلات خارجية
2346	2635	--	2635	مصاريف مواصلات وتنقلات داخلية
5690	11000	--	11000	مصاريف إعلانات
26111	21303	--	21303	مصاريف تصوير طباعة وقرطاسية
66919	63669	--	63669	مصاريف تأمينات (حريق سيارات)
8715	6517	--	6517	مصاريف النظافة ولوازمها
227	--	--	--	اشتراكات صحف ومواقع اخبارية
5540	7630	--	7630	مصاريف معالجة البيانات
2658	4444	--	4444	تصوير
--	260	--	260	رسوم تراخيص واشتراكات عامة
--	15000	--	15000	مصاريف عدد وادوات مكتبية
<b>203735</b>	<b>368623</b>	<b>--</b>	<b>368623</b>	

## 28- مصاريف تشغيلية - حسب الاحتياج:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
94570	84845	--	84845	زيوت ومحروقات مركبات ادارية
2480	--	--	--	زيوت
<b>97050</b>	<b>84845</b>	<b>--</b>	<b>84845</b>	

## 29- مصاريف الصحة والسلامة العامة:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
2972	1320	--	1320	التخلص من الكلاب الضالة
1000	600	--	600	مبيدات حشرية
600	--	--	--	ازالة المواد الخطرة
2400	--	--	--	مطهرات ومواد طبية
--	5000	--	5000	وسائل الامان على الطرق
--	1250	--	1250	مصاريف مكافحة الجردان
<b>6972</b>	<b>8170</b>	<b>--</b>	<b>8170</b>	

### 30- مصاريف الاشغال العامة:

ويتألف هذا البند من الاتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
125101	75742	--	75742	لوازم الإنارة
20850	40819	--	40819	مصاريف استئجار الاليات ومعدات
5019	1220	--	1220	مصاريف صيانة اليات ومعدات الاشغال العامة
26384	13090	--	13090	صيانة جدران استنادية
932341	1446031	--	1446031	صيانة وترقيع طرق وشوارع
44933	51746	--	51746	صيانة أملاك البلدية
--	10000	--	10000	صيانة وتطوير البلدة القديمة
--	18000	--	18000	صيانة الابنية
--	4500	--	4500	ازالة مياه الامطار
<b>1154628</b>	<b>1661148</b>	--	<b>1661148</b>	

### 31- مصاريف خصومات نقدية ممنوحة:

ويتألف هذا البند من الاتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
279578	263628	--	263628	خصومات نقدية/نفايات
<b>279578</b>	<b>263628</b>	--	<b>263628</b>	

### 32- مصاريف خدمات حضارية وثقافية:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
7703	113385	--	113385	خدمات وصيانة حدائق ومنتزهات
--	750	--	750	مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي
16733	77578	--	77578	مصاريف الأعياد الدينية والوطنية
<b>24436</b>	<b>191713</b>	--	<b>191713</b>	

### 33- مصاريف هندسية:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
16174	12675	--	12675	استشارات هندسية
--	225	--	225	مصاريف هندسية متفرقة
7390	6000	--	6000	عدد و لوازم هندسية
1925	6000	--	6000	لوازم زراعية
<b>25489</b>	<b>24900</b>	--	<b>24900</b>	

### 34- مصاريف إدارة النفايات الصلبة:

ويتألف هذا البند من الآتي:

2024	2025	2025	2025	
شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي المجموع	شيقل إسرائيلي موازنات تقاعد الموظفين	شيقل إسرائيلي موازنات العامة	
879760	913382	--	913382	مصاريف جمع وإزالة النفايات
224805	228744	--	228744	نققات مكب النفايات
--	3000	--	3000	مصاريف نقل وترحيل النفايات
--	10000	--	10000	زيوت وشحوم ومحروقات جمع وإدارة النفايات الصلبة
8989	4997	--	4997	صيانة وشراء حاويات
<b>1113554</b>	<b>1160123</b>	--	<b>1160123</b>	

### 35- إدارة المخاطر:

#### أ- مخاطر السيولة:

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البلدية على مواجهة التزاماتها قصيرة الأجل عند استحقاقها باستخدام موجوداتها السائلة وشبه السائلة (الموجودات المتداولة)، ولحد من هذه المخاطر تقوم البلدية بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومواءمة آجالها.

#### ب- مخاطر ائتمان:

وهي المخاطر التي قد تؤدي إلى حدوث خسائر للبلدية وذلك بسبب عدم قدرة الطرف الآخر (المدنيين) على الوفاء بالتزاماتهم تجاه البلدية، حيث تعمل البلدية على حد من المخاطر الائتمانية عن طريق خصم تشجيعي بنسبة معينة لسد الديون المترتبة على المواطنين.

#### ج- مخاطر أسعار العملات الأجنبية:

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.